OUTIL

Tableaux de configuration

QUOI ?

Décrivez la configuration actuelle du projet ou de l'initiative en abordant tous les aspects pertinents, conformément aux catégories du tableau de configuration présentées ci-dessous.

POURQUOI ?

Un aperçu de la situation actuelle est utile pour bien comprendre la situation de départ de la communauté d'énergie – sur laquelle se fondera l'élaboration de la vision d'avenir.
Cela permet d'examiner la configuration actuelle et future sous l'angle de toutes les catégories pertinentes.

COMMENT ?

TABLEAU DE CONFIGURATION

Cet outil est utilisé aux étapes 1 et 3 du processus de backcasting.

Tableaux de configuration













Valeurs	Valeurs économiques, environnementales et sociales
Pratiques	Modes de fonctionnement ; structure organisationnelle ; gouvernance
Technologies et Éléments physiques	Production, stockage et équipements contrôlables
Infrastructures	TIC et réseau électrique
Politiques	Politiques, législation et dispositifs de soutien
Ressources	Ressources relationnelles, de connaissances et financières

Les diapositives suivantes fournissent des descriptions détaillées sous forme de questions auxquelles doivent répondre soit les participants, soit l'animateur du processus, en s'appuyant sur les discussions et les informations de fond. Le **document de configuration**, qui peut être téléchargé et rempli, contient ces mêmes descriptions détaillées.

Tableaux de configuration



Tâche : Décrire et caractériser :

Valeurs :

☐ **Avantages économiques** :
avantages qui reviennent soit aux membres individuels, soit qui sont réinvestis dans des objectifs collectifs de la communauté.

Valeurs sous-jacentes : la revitalisation économique locale grâce à la création et à la rétention de valeur au niveau local.

☐ **Avantages environnementaux et décarbonisation de notre système énergétique** :
garantir une consommation locale neutre en CO_2 grâce à : une optimisation entre le stockage local, l'autoconsommation et la consommation d'énergie fournie par le réseau (augmenter la demande locale lorsque la production d'énergies renouvelables est élevée ; diminuer la demande locale lorsque la production d'énergies renouvelables est faible).
Valeurs sous-jacentes : réduire la dépendance aux énergies fossiles ; favoriser la stabilité du réseau (afin de permettre le raccordement d'une plus grande quantité d'énergies renouvelables au réseau)

☐ **Bénéfices sociaux liés à la communauté :**
renforcer la résilience sociale ; renforcer la cohésion sociale ; améliorer la collaboration, l'autonomie et l'indépendance ; par exemple, maximiser l'autoconsommation locale de l'énergie produite localement, en utilisant des solutions de stockage d'énergie locales individuelles ou collectives.
Valeurs sous-jacentes : bien-être de la communauté ; autonomie ; atteinte de la neutralité carbone locale ; soutien à la création de valeur locale via l'autonomie locale

Tableaux de configuration



Tâche : Décrire et caractériser :

Pratiques :
modes de fonctionnement ; organisation communautaire ; gouvernance communautaire ; gouvernance financière ; relations et interactions avec les autres parties prenantes.

- ☐ Comment la communauté est-elle organisée ?
- ☐ S'il existe une structure organisationnelle formelle, à quoi ressemble-t-elle (coopérative ; fondation ; entreprise ; autre) ? Depuis quand existe-t-elle ?
- ☐ À quoi ressemble la gouvernance ?
  - ☐ À quelle fréquence tous les membres se réunissent-ils ?
  - ☐ Comment prennent-ils leurs décisions ?
  - ☐ Qui est chargé de la gestion quotidienne ?
  - ☐ Quels sont les canaux permettant de faciliter les interactions régulières (par exemple, e-mails, réunions, etc.) ?
- ☐ Quelle est la taille (nombre de personnes/foyers) de la communauté et comment a-t-elle évolué au fil du temps ?
- ☐ Comment les membres de la communauté participent-ils au projet ou aux activités actuels de la communauté ?
- ☐ Quelles activités (liées au projet) sont menées par la communauté ?
- ☐ En ce qui concerne les activités liées à l'énergie, comment celles-ci influencent-elles la production, le stockage et la consommation d'énergie au niveau des ménages ou de la communauté ?

Tableaux de configuration



Tâche : Décrire et caractériser :

Technologies et éléments physiques :

- ☐ Les logements et autres types de bâtiments faisant partie du projet
- ☐ Les appareils électroménagers pouvant être contrôlés (allumés ou éteints pour modifier les profils de consommation)
- ☐ Les équipements au niveau de la communauté (par exemple, l'industrie locale ; une pompe à chaleur partagée) pouvant être contrôlés (allumés ou éteints pour modifier les profils de demande)
- ☐ Capacité installée en énergies renouvelables (photovoltaïque, solaire thermique, éolien, biomasse) au niveau des ménages ou de la communauté
- ☐ Options de stockage au niveau des ménages ou de la communauté
- ☐ Véhicules électriques



Infrastructures :

- ☐ Votre projet actuel a-t-il un impact sur le réseau de distribution d'énergie ou le réseau de transport?
- ☐ Quels types d'infrastructures énergétiques (ou de raccordements à celles-ci) sont en place au niveau des ménages et des collectivités ?
- ☐ Les ménages participants disposent-ils de compteurs intelligents ?
- ☐ Des systèmes de gestion de l'énergie ou des interfaces utilisateur sont-ils actuellement utilisés dans le cadre des activités du projet ?
- ☐ Quelles infrastructures liées aux TIC sont disponibles (par exemple, des connexions Internet permettant l'utilisation de systèmes basés sur le cloud) ?

Tableaux de configuration





Tâche : Décrire et caractériser :

Politique :

- ☐ Pour en arriver à l'état actuel du projet/des activités, quelles subventions ou quels dispositifs de soutien ont été utilisés ? Veuillez faire la distinction entre les dispositifs européens, nationaux et locaux.
- ☐ Comment la politique et la législation actuelles influencent-elles le projet/les activités ?

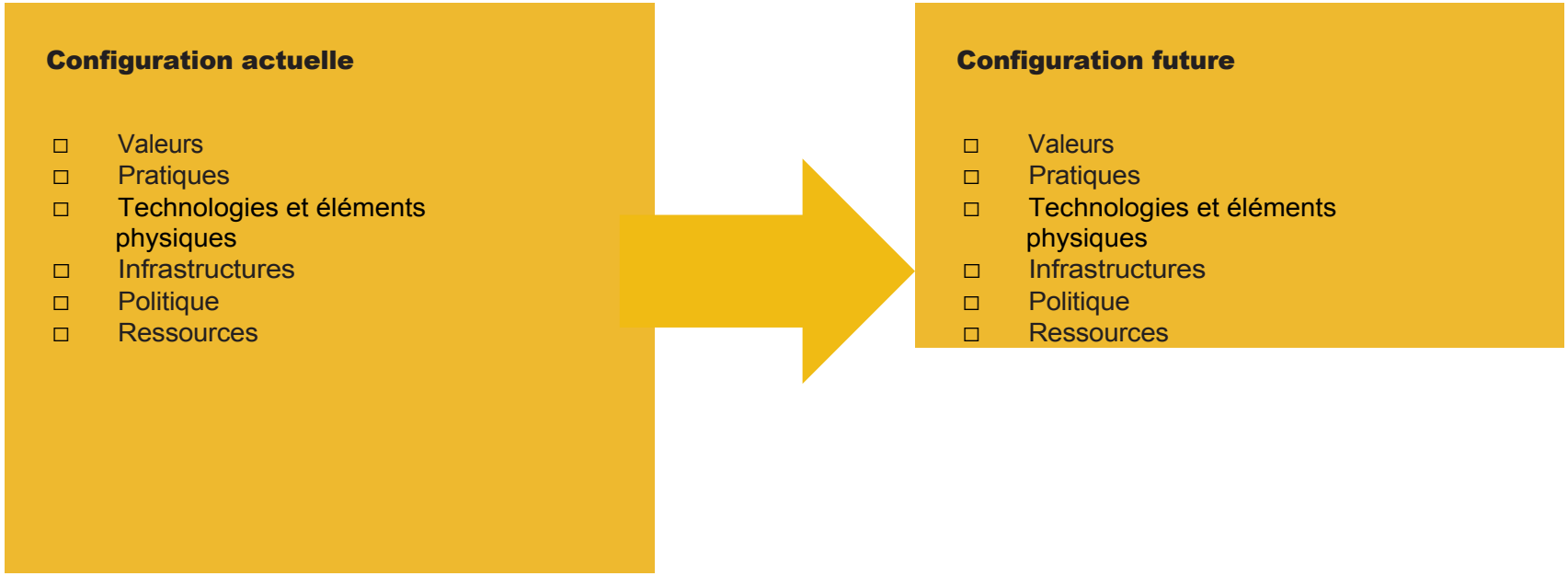
Ressources :
Ressources relationnelles ; ressources en connaissances (savoir-faire, compétences) ; ressources financières.

- ☐ Avec qui collaborez-vous actuellement et dans quel but ?
  - ☐ Avez-vous des partenaires (par exemple, d'autres organisations locales, des entreprises) ?
  - ☐ Collaborez-vous avec un fournisseur d'énergie, un gestionnaire de réseau de distribution (GRD) ou un gestionnaire de réseau de transport (GRT) ?
  - ☐ Collaborez-vous avec les autorités (locales) ?
- ☐ Quelles sont les connaissances disponibles au sein de la communauté ?
- ☐ Qu'en est-il du savoir-faire et des compétences ?
- ☐ Avez-vous eu recours à des connaissances externes pour les activités en cours ?
- ☐ Quelle est votre situation financière ? (description en termes de faisabilité financière et de viabilité du projet actuel, y compris les défis et les ressources)

OUTIL

Tableaux de configuration

Le tableau de configuration rempli fournit une situation de référence et permet de mieux comprendre et de s'accorder sur la situation de départ de cette initiative d'énergie citoyenne particulière (la configuration actuelle). Ultérieurement, des idées pour la configuration future sont également développées à l'aide de ces catégories, abordant ainsi tous les aspects « systémiques » pertinents.



OUTIL

Valeur - Objectif - Activité



Traduire les valeurs de la communauté en un ensemble d'objectifs qu'un cVPP peut aider à atteindre.

Cet exercice aide les participants à identifier les activités sur lesquelles se concentrer et celles qui sont moins pertinentes ou intéressantes.

Cet outil se compose de trois parties :

A. Identifier les valeurs importantes pour la communauté
B. Identifier les objectifs de l'initiative d'énergie citoyenne
C. Évaluer quelles activités contribuent à la réalisation de ces objectifs

Cet outil est utilisé à l'étape 2 du processus de backcasting.

Avant de commencer

Les exercices proposés dans cet outil fournissent de nombreuses informations tant au modérateur du processus qu'aux participants, en particulier les parties B et C. Lorsque certains termes ne sont pas clairs, les **cours intensifs** ou **le glossaire** peuvent s'avérer utiles.

Les cours accélérés pertinents pour les animateurs avant de commencer cet exercice sont les suivants :

- Qu'est-ce qu'un cVPP ?
- Historique du système énergétique
- La flexibilité énergétique

A

Identifiez les valeurs qui sont importantes pour la communauté

Un projet cVPP apporte des avantages qui correspondent aux valeurs jugées importantes par la communauté. Ces valeurs constituent le point de départ du projet cVPP et l'on peut distinguer trois types de valeurs :



☐ Valeur économique :
avantages qui reviennent soit aux membres individuels, soit qui sont réinvestis dans des objectifs collectifs de la communauté.

Valeurs sous-jacentes : la revitalisation économique locale grâce à la création et à la rétention de valeur au niveau local.

☐ Valeur environnementale et décarbonisation de notre système énergétique :
garantir une consommation locale à faible empreinte carbone ou neutre en carbone grâce à : une optimisation entre la production locale d'énergies renouvelables, le stockage d'énergie, l'autoconsommation et la consommation d'énergie fournie par le réseau (augmenter la demande locale lorsque la production d'énergies renouvelables est élevée ; diminuer la demande locale lorsque la production d'énergies renouvelables est faible).
Valeurs sous-jacentes : réduire la dépendance aux énergies fossiles ; soutenir la stabilité du réseau (afin de permettre le raccordement d'un plus grand nombre de sources d'énergies renouvelables au réseau)

☐ Valeur sociale liée à la communauté : renforcer la résilience sociale ; renforcer la cohésion sociale ; améliorer la collaboration, l'autonomie et l'indépendance ; par exemple, maximiser l'autoconsommation locale de l'énergie produite localement, en utilisant des solutions de stockage d'énergie locales individuelles ou collectives. *Valeurs sous-jacentes : bien-être de la communauté ; autonomie ; atteindre la neutralité carbone locale ; soutenir la création de valeur locale*

A

Identifiez les valeurs qui sont importantes pour la communauté

TÂCHE : Identifier les valeurs communautaires à travers une discussion avec les participants et en remplissant le modèle suivant.



☐ Valeur économique :



☐ Valeur environnementale et décarbonisation de notre système énergétique :



☐ Valeur sociale liée à la communauté :

A Identifiez les valeurs qui sont importantes pour la communauté

RÉSULTAT ?

Aperçu des valeurs que la communauté a identifiées comme importantes. Le cVPP est censé apporter (certaines de) ces valeurs.







B

Identifier les objectifs de l'initiative d'énergie citoyenne

En se basant sur les valeurs jugées importantes par les participants, ceux-ci sélectionnent les objectifs du projet cVPP parmi une liste prédéfinie d'objectifs.
Ce choix montre comment les participants envisagent leur futur cVPP pour apporter de la valeur à la communauté et/ou au système énergétique.

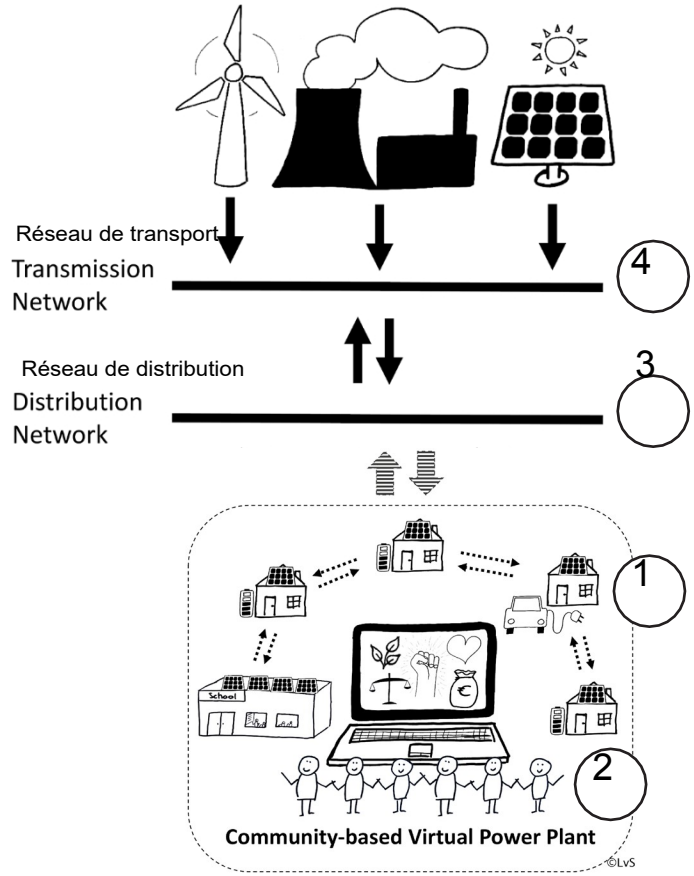
Les tableaux des pages suivantes présentent :

☐ Objectifs ne nécessitant pas de cVPP

Et les objectifs qu'un cVPP peut aider à atteindre à quatre niveaux :

1. Membres individuels de la communauté / ménages
2. La communauté
3. Le réseau de distribution
4. Le réseau de transport

Les participants parcourent les tableaux des objectifs et mettent en évidence ceux qu'ils jugent pertinents.



centrale électrique virtuelle communautaire

01 Ce qu'une initiative d'énergie citoyenne a à offrir à ses membres de la communauté (sans cVPP)

Objectifs et activités ne nécessitant pas de cVPP
Objectifs
Réduire la facture énergétique des ménages
Réduire les émissions de CO_2 des ménages
Réduire les émissions de CO_2 de la communauté
Sensibiliser et permettre aux ménages et à la collectivité de participer à la transition énergétique
Générer des revenus pour la collectivité grâce à la production et à la vente d'énergies renouvelables
Faciliter l'accès à une mobilité durable (partagée)

Ce qu'un cVPP peut apporter à un foyer

Objectifs et activités du cVPP qui apportent de la valeur/des avantages au niveau des ménages
Objectifs
Maximiser l'autoconsommation d'énergies renouvelables des ménages afin d'accroître leur des ménages
Permettre aux ménages de s'adapter aux fluctuations des prix afin de maximiser leurs avantages financiers
Permettre aux ménages de maximiser l'utilisation des énergies renouvelables (tant au niveau local qu'à échelle nationale) et minimiser l'utilisation des énergies fossiles (afin de parvenir à la décarbonisation et à la réduction des émissions de CO_2 du mix énergétique des ménages)
Réduire la facture énergétique en minimisant le tarif de puissance
Permettre à chaque foyer de disposer d'électricité en cas de coupure de courant
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables (ER) sur le réseau de distribution afin de favoriser la décarbonisation des ménages et/ou d'en tirer des avantages financiers
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables sur le réseau de transport afin de favoriser la décarbonisation des ménages et/ou d'en tirer des avantages financiers
Générer des revenus (supplémentaires) pour les ménages grâce à la vente collective d'énergie renouvelable

Ce qu'un cVPP peut apporter à la communauté

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/des avantages au niveau de la communauté
Objectifs
Maximiser l'autoconsommation des énergies renouvelables de la communauté afin d'accroître son autonomie
Permettre à la communauté de maximiser l'utilisation des énergies renouvelables et de minimiser celle des énergies fossiles (afin de parvenir à la décarbonisation du mix énergétique de la communauté d'énergie)
Permettre à la communauté de disposer d'électricité en cas de coupures de courant
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables sur le réseau de distribution afin de favoriser la décarbonisation de la communauté et/ou d'en tirer des avantages financiers
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables sur le réseau de transport afin de parvenir à la décarbonisation et/ou d'en tirer des avantages financiers
Permettre aux membres de la communauté n'ayant pas accès aux énergies renouvelables de bénéficier de l'énergie produite par la communauté afin de favoriser une transition énergétique inclusive
Générer des revenus (supplémentaires) pour la communauté grâce à la vente collective d'énergies renouvelables

Ce qu'un cVPP peut apporter au réseau de distribution

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/des avantages au niveau du réseau de distribution
Objectifs
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables et des appareils (par exemple, les véhicules électriques et les pompes à chaleur) sur le réseau de distribution afin de favoriser la poursuite de la décarbonisation
Réduire la nécessité d'augmenter la capacité du réseau de distribution afin d'en tirer des avantages financiers

Ce qu’un cVPP peut apporter au réseau de transport

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur ajoutée ou des avantages au niveau du réseau de transport
Objectifs
Soutenir l’intégration des énergies renouvelables et des équipements (par exemple, les véhicules électriques et les pompes à chaleur) au sein du réseau de transport afin de favoriser la décarbonisation
Réduire la nécessité d’augmenter la capacité du réseau de transport afin d’en tirer des avantages financiers
Soutenir l’intégration des énergies renouvelables sur les marchés de l’énergie afin de favoriser la poursuite de la décarbonisation et/ou d’en tirer des avantages financiers

B

Résultats | Objectifs

RÉSULTAT ?

Une sélection d'objectifs en lien avec les valeurs que la communauté juge importantes. Grâce à cet exercice, les participants acquièrent une meilleure compréhension de :

- ☐ Ce qu'un cVPP peut apporter à leur communauté et à la transition énergétique
- ☐ Ce qu'ils souhaitent réaliser avec leur projet de cVPP
- ☐ La manière dont ils envisagent que leur futur cVPP apporte de la valeur aux ménages individuels, à la communauté, au réseau de distribution et/ou au réseau de transport

C Déterminez quelles activités contribuent à la réalisation de ces objectifs

Cet exercice permet d'identifier les activités sur lesquelles se concentrer. Ces activités déterminent les exigences auxquelles devra répondre le futur cVPP.

Les listes prédéfinies d'activités possibles rendues possibles par un cVPP comprennent des activités qui ne sont pas encore autorisées ou réalisables (en raison, par exemple, de la réglementation ou d'une technologie encore immature). Elles sont incluses pour susciter la discussion, mais aussi pour encourager les communautés d'énergie à imaginer aller au-delà de la production d'électricité, des économies d'énergie et de l'efficacité énergétique, et à explorer les possibilités de stockage d'énergie, d'augmentation de l'autoconsommation, d'échanges entre particuliers et d'activités qui favorisent la stabilité du réseau électrique et permettent ainsi de raccorder davantage de production d'énergie renouvelable au réseau électrique.

Dans la partie B, les objectifs ont été mis en évidence dans les tableaux des objectifs.

Il est maintenant temps de placer les **tableaux d'activités** à côté des **tableaux d'objectifs** utilisés dans la partie B (voir l'exemple à la page suivante).

C Déterminez quelles activités contribuent à la réalisation de ces objectifs

Par exemple, les tableaux ci-dessous montrent que, grâce aux activités 2, 3 et 4, le cVPP peut contribuer à la réalisation de l'objectif sélectionné : l'objectif 2. Parmi ces trois activités, les participants choisissent celles qu'ils trouvent les plus intéressantes, en l'occurrence les activités 2 et 4.

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/un bénéfice au niveau…	
Objectifs	**Activités**
Objectif 1	Activité 1
	Activité 2
	Activité 3
Objectif 2	Activité 2
	Activité 3
	Activité 4

Les pages suivantes présentent les tableaux des objectifs et des activités combinés.

Ces deux tableaux peuvent également être téléchargés séparément afin d'être placés côte à côte (comme dans l'exemple ci-dessus) : **Tableaux des objectifs et Tableaux des activités.**

01

Ce qu'une initiative d'énergie citoyenne a à offrir à ses membres (sans cVPP)

Objectifs et activités ne nécessitant pas de cVPP	**Objectifs et activités ne nécessitant pas de cVPP**
Objectifs	**Activités**
Réduire la facture énergétique des ménages	01. Mettre en œuvre des mesures d'efficacité énergétique et d'économies d'énergie (par exemple, isolation, équipements à haut rendement énergétique
	02. Installer des capacités de production d'énergie renouvelable au niveau des ménages et des collectivités (par exemple, des panneaux solaires)
	03. Installer d'autres technologies énergétiques permettant le stockage d'énergie et l'utilisation optimale des énergies renouvelables (par exemple, pompes à chaleur, chaudières électriques, véhicules électriques)
	04. Développer collectivement un projet de production d'énergie sur un site unique (par exemple, une parc solaire, toiture solaire collective, projet éolien) et vendre l'énergie produite à un fournisseur tiers.
Réduire les émissions de CO_2 des ménages	01. Mettre en œuvre des mesures d'efficacité énergétique et d'économies d'énergie (par exemple, isolation, appareils à faible consommation d'énergie
	02. Installer des capacités de production d'énergies renouvelables au niveau des ménages et des communautés (par exemple, des panneaux solaires)
	03. Installer d'autres technologies énergétiques permettant le stockage d'énergie et l'utilisation optimale des énergies renouvelables (par exemple, pompes à chaleur, chaudières électriques, véhicules électriques)
Réduire les émissions de CO_2 de la communauté	04. Développer collectivement un projet de production d'énergie sur un site unique (par exemple, un parc solaire, un toit solaire collectif, un projet éolien) et vendre l'énergie produite à un fournisseur tiers.
	05. Mettre en place des véhicules électriques (collectifs/partagés) (voitures ; vélos électriques (de transport de marchandises) ; bus) ainsi que des bornes et stations de recharge (bidirectionnelles) directionnelle)
Sensibiliser et permettre aux ménages et à la communauté de participer à la transition énergétique	01. Mettre en œuvre des mesures d'efficacité énergétique et d'économies d'énergie (par exemple, isolation, appareils électroménagers à faible consommation)
	02. Installer des capacités de production d'énergie renouvelable au niveau des ménages et de la communauté (par exemple, des panneaux solaires)
	03. Installer d'autres technologies énergétiques permettant le stockage d'énergie et l'utilisation optimale des énergies renouvelables (par exemple, pompes à chaleur, chaudières électriques, véhicules électriques)
	04. Développer collectivement un projet de production d'énergie sur un site unique (par exemple, une parc solaire, toiture solaire collective, projet éolien) et vendre l'énergie produite à un fournisseur tiers.
	06. Mettre en place un suivi de la consommation d'énergie au niveau des ménages et de la communauté
Générer des revenus pour la communauté grâce à la production et à la vente d'énergies renouvelables	04. Développer collectivement un projet de production d'énergie sur un site unique (par exemple, une parc solaire, toiture solaire collective, projet éolien) et vendre l'énergie produite à un fournisseur tiers.
Faciliter l'accès à une mobilité durable (partagée)	05. Mettre en place des véhicules électriques (collectifs/partagés) (voitures ; vélos électriques (de transport de marchandises) ; bus) ainsi que des bornes et stations de recharge (bidirectionnelles))

Ce qu'un cVPP peut apporter à un foyer

Objectifs et activités du cVPP apportant une valeur ajoutée ou des avantages au niveau des ménages	
Objectifs	**Activités**
Maximiser l'autoconsommation d'énergie renouvelable des ménages afin d'accroître l'autonomie des ménages de l'autonomie des ménages	07. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour maximiser la consommation d' énergie renouvelable autoproduite au niveau des ménages
Permettre aux ménages de s'adapter aux prix dynamiques afin de maximiser leur avantage financier	08. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage d'énergie et les appareils électroménagers pour modifier la demande et/ou l'approvisionnement en énergie des ménages en fonction des prix dynamiques (par exemple, réduire la demande d'énergie lorsque les prix sont élevés)
Permettre aux ménages de maximiser l'utilisation des énergies renouvelables (que ce soit au niveau local ou échelle nationale) et minimiser l'utilisation des énergies fossiles (afin de parvenir à la décarbonisation et à la réduction des émissions de CO_2 du mix énergétique des ménages)	09. Utiliser la flexibilité au niveau des ménages offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour équilibrer la demande et l'approvisionnement en énergie des ménages en fonction de la disponibilité physique des énergies renouvelables sur le réseau de transport
Réduire la facture énergétique en minimisant le tarif de puissance	10. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour minimiser la consommation de puissance de pointe (et le pic d'énergie réinjectée dans le réseau de distribution) au sein des ménages afin de réduire le tarif de capacité des ménages (tarif dépendant de la taille du raccordement au réseau)
Permettre à chaque foyer de consommer de l'électricité en cas de coupure de courant	11. Utiliser la flexibilité au niveau des ménages offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour équilibrer la demande et l'approvisionnement en énergie des ménages en cas d'urgence
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables (ER) sur le réseau de distribution afin de favoriser la décarbonisation des ménages et/ou d'en tirer des avantages financiers	15. Collecter, agréger et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage (en la regroupant avec la flexibilité d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau de la distribution) 16. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et des systèmes de stockage, et la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau de la distribution)
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables sur le réseau de transport afin de favoriser la décarbonisation des ménages et/ou d'en tirer des avantages financiers	17. Collecter, réaliser l'agrégation et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et stockage (en regroupant cette flexibilité avec celle d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau du transport) 18. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, puis la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau du transport)
Générer des revenus (supplémentaires) pour les ménages grâce à la vente collective d'énergie renouvelable	21. Vendre collectivement l'énergie renouvelable produite par les membres de la communauté à un fournisseur tiers

Ce qu'un cVPP peut apporter à la communauté

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/des avantages au niveau de la communauté	
Objectifs	**Activités**
Optimiser l'autoconsommation des énergies renouvelables de la communauté afin d'accroître l'autonomie au niveau communautaire	12. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour équilibrer la demande et l'offre au niveau de la communauté
	19. Acheter de l'énergie à la communauté et la revendre aux membres de la communauté et/ou la vendre sur le marché de l'énergie (en tant que fournisseur d'énergie agréé)
	20. Permettre le système d'échange d'énergie entre particuliers au sein de la communauté
Permettre à la communauté de maximiser l'utilisation des énergies renouvelables et de minimiser l'utilisation d'énergies fossiles (afin de parvenir à la décarbonisation du mix d'énergie citoyenne)	13. Utiliser la flexibilité au niveau de la communauté offerte par le stockage et les appareils électroménagers pour équilibrer l'offre et la demande en fonction de la disponibilité physique des énergies renouvelables sur le réseau de transport
Permettre à la communauté de disposer d'électricité en cas de coupures de courant	14. Alimenter la communauté en électricité en cas d'urgence grâce à l'exploitation d'un micro-réseau pouvant être déconnecté du réseau de distribution ou du réseau de transport
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables sur le réseau de distribution afin de favoriser la décarbonisation de la communauté et/ou d'en tirer des avantages financiers	15. Collecter, effectuer l'agrégation et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et des systèmes de stockage (en les regroupant avec la flexibilité d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau de la distribution)
	16. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, et la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau de la distribution)
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables (ER) sur le réseau de transport afin de parvenir à la décarbonisation et/ou d'en tirer des avantages financiers	17. Collecter, effectuer l'agrégation et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et stockage (en regroupant cette flexibilité avec celle d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau du transport)
	18. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, puis la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau du transport)
Permettre aux membres de la communauté n'ayant pas accès aux sources d'énergie renouvelables d'utiliser l'énergie renouvelable produite par la communauté afin de soutenir une transition énergétique inclusive	19. Acheter de l'énergie à la communauté et la revendre aux membres de la communauté et/ou la vendre sur le marché de l'énergie (en tant que fournisseur d'énergie agréé)
	20. Permettre le système d'échange d'énergie entre particuliers au sein de la communauté
Générer des revenus (supplémentaires) pour la communauté grâce à la vente collective d'énergie renouvelable	21. Vendre collectivement l'énergie renouvelable produite par les membres de la communauté à un fournisseur tiers

Ce qu'un cVPP peut apporter au réseau de distribution

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/des avantages au niveau du réseau de distribution	
Objectifs	**Activités**
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables et des équipements (par exemple, les véhicules électriques et les pompes à chaleur) sur le réseau de distribution afin de favoriser la décarbonisation	10. Exploiter la flexibilité offerte par le stockage et les appareils ménagers pour minimiser la consommation électrique de pointe (et le pic d'énergie réinjectée dans le réseau de distribution) au sein des foyers afin de réduire le tarif de capacité des ménages (tarif dépendant de la taille du raccordement au réseau)
Réduire la nécessité d'augmenter la capacité du réseau de distribution, ce qui présente des avantages financiers	10. Exploiter la flexibilité offerte par le stockage et les appareils ménagers pour minimiser la consommation de puissance de pointe (et le pic d'énergie réinjectée dans le réseau de distribution) au sein des foyers, afin de réduire le tarif de capacité des ménages (tarif dépendant de la taille du raccordement au réseau)
Soutenir l'intégration des énergies renouvelables et des appareils (par exemple, les véhicules électriques et les pompes à chaleur) sur le réseau de distribution afin de favoriser la poursuite de la décarbonisation	15. Collecter, agréger et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage (en la regroupant avec la flexibilité d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau de la distribution)
	16. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, et la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau de la distribution)
Réduire la nécessité d'augmenter la capacité du réseau de distribution afin d'en tirer des avantages financiers	15. Collecter, agréger et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage (en la regroupant avec la flexibilité d'autres communautés, en tant qu'agrégateur) (au niveau de la distribution)
	16. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, puis la vendre par l'intermédiaire d'un agrégateur tiers (au niveau de la distribution)

Ce qu’un cVPP peut apporter au réseau de transport

Objectifs et activités du cVPP apportant de la valeur/des avantages au niveau du réseau de transport	
Objectifs	**Activités**
Soutenir l’intégration des énergies renouvelables et des appareils (par exemple, les véhicules électriques et les pompes à chaleur) dans le réseau de transport afin de favoriser la décarbonisation	08. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage d'énergie et les appareils ménagers pour modifier la et/ou de l'offre des ménages en réponse à des prix dynamiques (par exemple, réduire la demande d'énergie lorsque les prix sont élevés)
	17. Collecter, réaliser l'agrégation et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et des systèmes de stockage (en les regroupant avec la flexibilité d’autres communautés, en tant qu’agrégateur) (au niveau du réseau de transport)
	18. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, puis la vendre par l’intermédiaire d’un agrégateur tiers (au niveau du réseau de transport)
Réduire la nécessité d’étendre la capacité du réseau de transport afin d’en tirer des avantages financiers	08. Utiliser la flexibilité offerte par le stockage d'énergie et les appareils ménagers pour modifier la et/ou l’offre des ménages en réponse à des prix dynamiques (par exemple, réduire la demande d’énergie lorsque les prix sont élevés)
	17. Collecter, effectuer l'agrégation et vendre activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et des systèmes de stockage (en les regroupant avec la flexibilité d’autres communautés, en tant qu’agrégateur) (au niveau du transport)
	18. Collecter activement la flexibilité issue des énergies renouvelables, des appareils contrôlables et du stockage, puis la vendre par l’intermédiaire d’un agrégateur tiers (au niveau du réseau de transport)
Soutenir l’intégration des énergies renouvelables sur les marchés de l’énergie afin de favoriser la décarbonisation et/ou d’en tirer des avantages financiers	19. Acheter de l’énergie auprès de la communauté et la revendre aux membres de la communauté et/ou la revendre sur le marché de l’énergie (en tant que fournisseur d’énergie agréé)
	21. Vendre collectivement l’énergie renouvelable produite par les membres de la communauté à un fournisseur tiers

Résultats | Activités

RÉSULTAT ?

- ☐ Les participants comprennent mieux la diversité des activités rendues possibles par un cVPP.
- ☐ Les participants disposent d'une liste d'activités grâce auxquelles le cVPP doit apporter une valeur ajoutée aux ménages individuels, à la communauté, au réseau de distribution et/ou au réseau de transport.
- ☐ Les participants ont une vision plus claire de ce qu'un cVPP peut apporter à leur communauté, ce qui constitue un point de départ pour développer des idées plus concrètes concernant leur projet de cVPP.
- ☐ Les participants ont une vision plus claire des activités du cVPP qui ne présentent pas (encore) d'intérêt pour leur communauté.

Une fois que le rôle du cVPP est mieux défini, les participants peuvent mener une discussion plus éclairée sur les exigences et les étapes à suivre pour parvenir à la configuration future envisagée pour leur cVPP.

OUTIL

Modèle de l'histoire n°1



Demandez aux participants d'esquisser la configuration future du projet ou de l'initiative, en abordant toutes les catégories de configuration pertinentes.

Les idées issues des discussions ou de l'outil précédent peuvent être intégrées dans un premier aperçu sommaire du futur cVPP.

MODÈLE D'HISTOIRE N° 1

Cet outil est utilisé à l'étape 4 du processus de backcasting.

Avant de commencer.

L'histoire ne doit pas dépasser deux pages. Vous pouvez bien sûr y ajouter des dessins.
Les tableaux de configuration peuvent servir de rappel sur le contenu de chaque catégorie.
Le récit est une description attrayante et inspirante de la situation en 2030 (l'année exacte peut être modifiée selon vos préférences). Il présente une vision souhaitée mais réaliste.

OUTIL

Modèle de rédaction d'histoire n° 1

(Nom de l'initiative) en 2030 : .....(Titre)

- Nous sommes le ..... (date en 2030) et nous sommes réunis pour célébrer.....(une brève introduction inspirante)

- **(Valeurs) : titre**

  Partie du récit qui exprime les valeurs véhiculées par le projet cVPP

- **(Pratiques) : Titre**

  Partie du récit qui présente les pratiques en vigueur en 2030 (par exemple, la forme organisationnelle, la gouvernance au quotidien)

- **(Éléments techniques et physiques) : Titre**

  Partie du récit décrivant à quoi ressemblera le cVPP en 2030 sur le plan technique et physique

- **(Infrastructures) : Titre**

  Partie du récit décrivant les relations et les liens entre le cVPP et les infrastructures

- **(Politique) : Titre**

  Partie du récit décrivant comment la politique et la réglementation permettent le fonctionnement du cVPP actuel (cette partie est complexe et très spéculative ; elle peut être omise ou restreinte à une description très générale)

- **(Ressources) Titre**

  Partie du récit expliquant comment les connaissances, les ressources humaines et financières ont été mobilisées et utilisées

En (année en cours), nous étions encore confrontés à…… Cependant, aujourd'hui, nous constatons/avons

réussi à/avons atteint……

OUTIL

Défis et opportunités : questions sur l'histoire et concernant la voie vers le futur cVPP



Les participants relisent le récit écrit sur leur initiative et essaient d'imaginer le scénario futur. Dans cette optique, ils jettent un regard rétrospectif sur le présent.

Ce retour sur le présent permet aux participants de réfléchir à la manière dont les choix et les actions d'aujourd'hui influenceront les possibilités d'un futur cVPP, aux étapes nécessaires pour y parvenir, ainsi qu'aux défis et opportunités auxquels on peut s'attendre à court et moyen terme.

MODÈLE « DÉFIS ET OPPORTUNITÉS »

Cet outil est utilisé à **l'**é**tape 5 du processus de backcasting.**

OUTIL

Défis et opportunités : questions sur le scénario et sur le chemin vers l'avenir cVPP

Tâche : Modèle à remplir par les participants :

Veuillez lire le récit consacré à votre initiative et essayez de vous projeter dans cette situation future.
Ensuite, essayez de répondre aux questions et de remplir le modèle de document.
NB : il n'y a pas de mauvaises réponses. Notez ce qui vous semble pertinent.

Posez la question qui figure à la fin de cet exercice :

Avez-vous des commentaires et/ou des suggestions de modifications à apporter au récit ?



Valeurs :

☐ Les valeurs ont-elles évolué au cours du processus de mise en œuvre du cVPP ? (par exemple, un changement de priorités) ?

☐ Si oui, comment ? Pourquoi ?

OUTIL



Défis et opportunités

Pratiques :

Structure organisationnelle dans la situation future

☐ Au cours du processus de mise en œuvre du cVPP, quels ont été les principaux défis (et/ou incertitudes) concernant la structure organisationnelle, le mode de gouvernance et les pratiques énergétiques ?

☐ Comment et quand avez-vous relevé ces défis, et avec quel résultat ? (Pouvez-vous l'indiquer sur la frise chronologique avec la lettre C ?)

☐ Avez-vous bénéficié d'une aide ou d'un soutien externe à cet égard ? De la part de qui et de quelle manière ?

☐ Quels changements dans la structure organisationnelle ont été nécessaires et pourquoi ?

☐ Quelles opportunités (le cas échéant) se sont présentées et ont eu une incidence sur votre structure organisationnelle, votre mode de gouvernance et vos pratiques énergétiques ? Quand ?

(Veuillez les indiquer sur la frise chronologique ci-dessous à l'aide de la lettre O).

Pratiques et habitudes des ménages dans la situation future

☐ Quels ont été les changements les plus importants pour les ménages au cours du processus de mise en œuvre du cVPP, en termes d'évolution de leurs pratiques quotidiennes, de leurs habitudes et de leurs modes de fonctionnement ?

Chronologie permettant de noter les défis, les opportunités et les changements

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

OUTIL

Défis et opportunités



Technologies et éléments physiques :

☐ Au cours du processus de mise en œuvre du cVPP, quels ont été les principaux défis et incertitudes techniques et physiques ?

☐ Comment et quand avez-vous relevé ces défis, et avec quel résultat ? (Pouvez-vous l'indiquer sur la frise chronologique avec la lettre C ?)

☐ Avez-vous bénéficié d'une aide ou d'un soutien externe à cet égard ? De la part de qui et de quelle manière ?

☐ Quelles opportunités (le cas échéant) se sont présentées et ont influencé les choix physiques et techniques du cVPP ? (Pouvez-vous les indiquer sur la frise chronologique avec la lettre O ?)

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030



Infrastructures :

☐ Dans le cadre de la mise en œuvre du cVPP, quels ont été les principaux défis et incertitudes en matière d'infrastructures ? (par exemple, compteurs intelligents, raccordement au réseau)

☐ Comment et quand avez-vous relevé ces défis, et avec quel résultat ? (Pouvez-vous l'indiquer sur la frise chronologique avec la lettre C ?)

☐ Avez-vous bénéficié d'une aide ou d'un soutien externe à cet égard ? De la part de qui et de quelle manière ?

☐ Quelles opportunités (le cas échéant) se sont présentées et ont eu une incidence sur les aspects infrastructurels du cVPP ? (Pouvez-vous les indiquer sur la frise chronologique avec la lettre O ?)

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

OUTIL



Défis et opportunités

Politique :

☐ Dans le cadre de la mise en œuvre du cVPP, quels ont été les principaux défis et incertitudes liés aux politiques et à la réglementation ?

☐ Comment et quand avez-vous relevé ces défis, et avec quel résultat ? (Pouvez-vous l'indiquer sur la frise chronologique avec la lettre C ?)

☐ Avez-vous bénéficié d'une aide ou d'un soutien externe à cet égard ? De la part de qui et de quelle manière ?

☐ Pouvez-vous indiquer sur la frise chronologique ci-dessous à quel moment vous avez levé ces incertitudes ?

☐ Quelles opportunités (le cas échéant) en matière de politique et de réglementation se sont présentées ? (par exemple, des subventions) (Pouvez-vous les indiquer sur la frise chronologique avec la lettre O ?)

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

Ressources | Relationnelles, de connaissances (savoir-faire, compétences), financières :

☐ Au cours du processus de mise en œuvre du cVPP, quels ont été les principaux défis et incertitudes en termes de ressources financières, relationnelles et de connaissances ?

☐ Comment et quand avez-vous relevé ces défis, et avec quel résultat ? (Pouvez-vous l'indiquer sur la frise chronologique avec la lettre C ?)

☐ Avez-vous bénéficié d'une aide ou d'un soutien externe à cet égard ? De la part de qui et de quelle manière ?

☐ Quelles opportunités (le cas échéant) se sont présentées en termes de ressources financières, relationnelles et de connaissances ? (Pouvez-vous les indiquer sur la frise chronologique avec la lettre O ?)



2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030

OUTIL

Chronologie

QUOI ?

Vous élaborez (en collaboration avec la communauté) un calendrier qui précise les aspects liés à la communauté (engagement au fil du temps), les évolutions technologiques et matérielles, ainsi que les activités rendues possibles par le cVPP. Cela permet de mieux cerner à quoi pourraient ressembler le cVPP et le processus de développement de ce cVPP pour cette communauté spécifique.

POURQUOI ?

Cela permettra de se faire une idée plus concrète du processus menant au cVPP.

COMMENT ?

Modèle de calendrier

Cet outil est utilisé à **l'ét**ape **6 du processus de backcasting.**

Remplissez la chronologie dans le modèle ou tracez-la sur une grande feuille de papier. L'exemple de la page suivante montre comment remplir la chronologie.

OUTIL

Exemple de chronologie

	2020-2024	2025-2027	2028-2030
Technologie	*Suivi énergétique et système de gestion de l'énergie (EMS)* *Compteurs intelligents* *Foyers et écoles équipés de panneaux photovoltaïques*	*Mobilité partagée en VE, bornes de recharge intelligentes* *Pompes à chaleur hybrides* *Pompes à chaleur collectives*	*Extension EMS* *Chaleur résiduelle des hôpitaux* *L'hydrogène ?*
Communauté	***Apprendre ensemble*** *Sensibilisation : renforcement de la communauté allant de pair avec la sensibilisation, projets scolaires avec suivi de la consommation d'énergie, recrutement d'ambassadeurs ; fêtes de l'énergie*	***De la sensibilisation à la participation active*** *; création d'une communauté d'énergie renouvelable ; les voisins comme ambassadeurs. Membres actifs dans la production, le partage, le suivi et la gestion des énergies renouvelables.*	***Transition énergétique par et pour les citoyens.*** *Partage des enseignements pour une reproduction dans d'autres communautés voisines.* *Une approche à la fois systémique et ascendante.*
Organisation	*Objectif : 3 ETP de personnel rémunéré ; participation à des projets de l'UE ; collaboration avec des projets similaires*	*Professionnalisation, structure démocratique ; citoyenneté énergétique ; collaboration avec les coopératives d'énergie renouvelable ; lobbying…*	*Des organisateurs expérimentés, un modèle pour le lancement d'initiatives citoyennes*
Activités			

OUTIL

Exemple de chronologie

Suivi énergétique dans les écoles ; installation photovoltaïque collective ; expérimentation de l'autoconsommation collective et du peer-to-peer.	*Mobilité électrique partagée : production d'énergie renouvelable ; autoconsommation collective ; chauffage durable.*	*Équilibrage ; autoconsommation collective ; vente des excédents*

Première période (par exemple 2020-2024)	**Deuxième période** (par exemple 2025-2027)	**Troisième période** (par exemple 2028-2030)
Technologie		
Communauté		
Organisation		
Activités		

OUTIL Chronologie

Première période
(par exemple 2020-2024)

Technologie

Communauté

Organisation

Activités

Période 1 :

☐ Quelle question faut-il aborder au cours de cette période ?
☐ Pourquoi cette question est-elle importante ?
☐ De quoi et de qui avez-vous besoin pour répondre à cette question ?

OUTIL

Histoire n° 2



Rédigez un court récit qui s'appuie sur la chronologie établie à l'étape précédente, afin de décrire le processus menant au scénario final souhaité.

Associée à la chronologie, cette histoire permettra de se faire une idée plus concrète du processus menant au cVPP. De plus, elle mettra en lumière les choix concrets, les compromis et les priorités à prendre en compte.

en suivant le modèle du récit n° 2

Cet outil est utilisé à **l'**é**tape 6 du processus de backcasting.**

OUTIL

Modèle de récit n° 2

Le récit ne doit pas dépasser 1 à 1,5 page et doit refléter la chronologie. Il ne s'agit pas d'un compte rendu de la situation en 2030, mais d'une description du processus menant à cette situation finale.
Les titres correspondent aux périodes de la chronologie. Les sous-titres traitent des aspects technologiques et physiques, de l'organisation, de la communauté et des activités menées (conformément au modèle de chronologie).

TITRE

2020 – 2024 : Sous-titre

2025 – 2027 : Sous-titre

2028 – 2030 : Sous-titre

OUTIL

Tableau des questions utiles

QUOI ?

Établir une liste des questions auxquelles les participants devront répondre à court terme, ainsi qu'une liste des parties prenantes susceptibles d'aider la communauté d'énergie à développer le cVPP.

POURQUOI ?

Cela permet de traduire les ambiguïtés apparues lors des discussions précédentes en un ensemble clair de questions à traiter. La liste des parties prenantes aide à comprendre quels acteurs sont impliqués dans le processus et de quelle manière. Ensemble, ces éléments aident à définir les prochaines étapes concrètes.

LE MODÈLE DE QUESTIONS UTILES

COMMENT ?

Cet outil est utilisé à **l'**é**tape 7 du processus de backcasting.**

OUTIL

Questions utiles

En tant qu'animateur du processus, votre défi consiste à répertorier toutes les questions pertinentes soulevées au cours des sessions interactives – en particulier celles où le scénario et la chronologie ont été discutés.

De plus, en fonction de la configuration ou du scénario final, vous avez peut-être également identifié des questions pertinentes à ajouter. Les catégories présentées recoupent celles des configurations.
Vous pouvez bien sûr modifier ou ajouter des catégories si nécessaire ou si vous le souhaitez.

Le deuxième tableau présente une vue d'ensemble des parties prenantes qui doivent être impliquées pour réussir l'élaboration d'un cVPP.

OUTIL

Tableau 1 | Questions utiles

Questions	Pourquoi est-ce important ?	Quels acteurs et qui sont nécessaires pour Trouver une réponse ?	Qui va s'occuper de cette question ? Quand ?
Technologiques et physiques			
Politiques et réglementation			
Finances et coûts			
Questions liées à la communauté			
Organisation et gouvernance			
Autres			

OUTIL

Tableau 2 | Parties prenantes concernées

Parties prenantes	Pertinence	Facile d'accès ?

OUTIL

Analyse SWOT

QUOI ?

Analysez les **forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces** de l'initiative d'énergie citoyenne.

POURQUOI ?

Elle rassemble les aspects pertinents dans un seul document pouvant être partagé avec tous les participants.

COMMENT ?

MODÈLE D'ANALYSE SWOT

Cet outil est utilisé à l'étape 8 du processus de backcasting.

OUTIL

Analyse SWOT

Une analyse SWOT offre une vue d'ensemble des **forces,** des **faiblesses,** des **opportunités** et des **menaces**.

Il permet de se concentrer sur les aspects positifs importants ainsi que sur les possibilités d'amélioration et d'adaptation. Il met en évidence les forces internes de l'initiative en cours, qui peuvent être renforcées et exploitées davantage. Il identifie les opportunités externes susceptibles de contribuer à la poursuite de l'initiative. Il est également important d'être conscient des faiblesses internes et des menaces externes.
Ces faiblesses ne sont pas absolues ; elles peuvent être considérées comme des défis à relever. Quant aux menaces provenant de l'environnement externe (par exemple, la réglementation), elles doivent être prises en compte et peuvent constituer une raison d'adapter les plans (ou d'ajuster leur calendrier).

Le tableau SWOT doit être considéré comme un document évolutif, susceptible d'être adapté au fil du temps à mesure que la situation évolue et que l'initiative progresse.

Le tableau comprend des exemples (issus d'une trajectoire de backcasting relative à une initiative énergétique belge) afin d'illustrer le type de questions pertinentes ; ceux-ci peuvent être supprimés pour que vous puissiez le remplir en fonction de votre propre situation.

OUTIL

Analyse SWOT

INTERNE

Points forts	Faiblesses
☐ Un groupe diversifié de participants intelligents et compétents qui, ensemble, constituent une base solide pour une initiative communautaire ☐ Une vision et un objectif intéressants et ambitieux : rendre le système énergétique de demain compréhensible pour tous ☐ Un réseau solide disposant d'une expertise variée ☐ Des liens personnels établis avec les écoles locales ☐ Une réflexion sur les questions importantes qu'il faut se poser dès maintenant afin d'éviter de limiter les opportunités	☐ Des inquiétudes quant à la manière de maintenir une base de soutien solide (bénévoles, ambassadeurs) ☐ Des moyens financiers limités pour faire appel à des experts externes ☐ Difficultés à professionnaliser l'organisation, en raison de moyens financiers limités

OUTIL

Analyse SWOT

OPPORTUNITÉS EXTERNES

opportunités	Menaces
☐ Intérêt des écoles locales pour la participation ☐ Outre les écoles, le mouvement de jeunesse local est également sollicité et, à terme, l'approche pourra être élargie pour inclure les lycées ☐ Il existe des associations de quartier solides avec lesquelles s'associer ☐ Les modifications apportées aux régimes de subventions rendront l'autoconsommation de l'énergie renouvelable autoproduite plus attractive ☐ Possibilités de s'associer à un autre projet de cVPP – unir les forces ☐ Possibilités de s'inscrire dans un programme de subventions au niveau européen ou national afin d'obtenir le financement d'une partie des coûts, de bénéficier d'un soutien pour mobiliser la communauté et de bénéficier d'une assistance technique ☐ Exemples inspirants ailleurs ☐ Une politique européenne qui mentionne explicitement les « communautés énergétiques citoyennes » et les « communautés d'énergie renouvelable »	☐ Le calendrier de mobilisation de la communauté est difficile à établir en raison de la Covid-19 ☐ Les récents changements politiques auront une incidence sur la rentabilité des panneaux solaires ☐ Évolution des dispositifs de subventions ☐ Faible prix du gaz ☐ Manque de clarté dans la politique, ce qui complique la planification des projets